



تعداد سوالات: تستی: ۲۵ تشریحی: ۵  
زمان آزمون (دقیقه): تستی: ۴۰ تشریحی: ۴۰

نام درس: مبانی مدیریت صنعتی  
رشته تحصیلی / کد درس: مدیریت صنعتی - تجميع ۱۳۳۸۰۰۲

مجاز است.

استفاده از: --

کد سری سؤال: یک (۱)

تنها با یاد اوست که دل‌ها آرام می‌گیرد.

۱. معنای وحدت فرماندهی چیست؟  
الف. یک کارمند باید به یک مدیر گزارش دهد  
ب. همه کارمندان باید به یک مدیر گزارش دهند  
ج. هر کارمند باید از یک مدیر فرمان بگیرد  
د. هر کارمند باید به یک مدیر گزارش دهد و از او فرمان بگیرد
۲. اصل هماهنگی در مدیریت اولین بار توسط چه کسی مطرح شد؟  
الف. فالت  
ب. بارنارد  
ج. وبر  
د. فایول
۳. جامع ترین نگرش مدیریتی برای وحدت بخشیدن به مفاهیم مدیریتی کدام است؟  
الف. نگرش عملیاتی  
ب. نگرش کمی مدیریت  
ج. نگرش اقتضایی  
د. نگرش سیستمی
۴. کدامیک از نظریه های مدیریت برای شناسایی و تعریف پیچیدگی‌ها، ابهامات و روابط نامشخص در سازمان بکار می‌رود؟  
الف. نظریه کیفیت  
ب. نظریه آشوب  
ج. دیدگاه سیستمی  
د. دیدگاه اقتضایی
۵. کدام مورد زیر از دستاوردهای انقلاب صنعتی می‌باشد؟  
الف. افزایش استخدام  
ب. کاهش کیفیت تولید  
ج. افزایش تلفات انسانی  
د. افزایش کمیت تولید
۶. کدامیک از صنایع زیر جزء صنایع مادر محسوب می‌شود؟  
الف. فولاد  
ب. برق  
ج. داروسازی  
د. صنایع غذایی
۷. گسترش تولید در کدام مرحله از مراحل شکل گیری یک سازمان صنعتی انجام می‌شود؟  
الف. مرحله نهم  
ب. مرحله هفتم  
ج. مرحله چهارم  
د. مرحله یازدهم
۸. کدامیک از موارد زیر جزء عوامل اساسی توسعه پایدار می‌باشد؟  
الف. اطلاعات  
ب. مواد اولیه  
ج. جمعیت  
د. برنامه ریزی
۹. در سیستم جامع مدیریت صنعتی، تعمیرات نگهداری و طراحی کارخانه به ترتیب مربوط به کدامیک از واحدهای سازمان می‌باشند؟  
الف. تولید - تحقیق و توسعه  
ب. تولید - تولید  
ج. تحقیق و توسعه - تولید  
د. بازرگانی - تولید
۱۰. کدامیک از استراتژیهای تولید با استفاده از صرفه جویی ناشی از افزایش گردش موجودی باعث افزایش سودآوری می‌شود؟  
الف. تولید ناب  
ب. تولید چابک  
ج. مهندسی مجدد  
د. تولید نابهنگام
۱۱. چند درصد از بودجه سازمان صرف هزینه های خرید و حمل و نقل مواد می‌شود؟  
الف. ۵۰ تا ۶۰ درصد  
ب. ۶۰ تا ۷۰ درصد  
ج. ۶۰ تا ۸۰ درصد  
د. ۵۰ تا ۷۰ درصد
۱۲. کدام اصطلاح بیانگر بخشی از ظرفیت کارخانه است، که در آن دوباره کاری آزمایش و بازرسی صورت می‌گیرد؟  
الف. کارخانه پنهان  
ب. زباله تولید  
ج. مدیریت پنهان  
د. برنامه ریزی ضعیف
۱۳. کدامیک از فرمهای زیر شامل اطلاعات کلی درباره نحوه تولید قطعه در کارخانه است؟  
الف. برگ عملیات  
ب. برگ مسیر کار  
ج. برگ تولید  
د. برگ طراحی

تعداد سوالات: تستی: ۲۵ تشریحی: ۵  
زمان آزمون (دقیقه): تستی: ۴۰ تشریحی: ۴۰

نام درس: مبانی مدیریت صنعتی  
رشته تحصیلی / کد درس: مدیریت صنعتی - تجميع ۱۳۳۸۰۰۲

مجاز است.

استفاده از: --

کد سری سؤال: یک (۱)

۱۴. کدام گزینه از ویژگیهای یک سیستم ارگانیک می باشد؟

الف. وظایف تخصصی ب. تاکید بر قوانین ج. تمرکز بالا د. ارتباطات همه جانبه  
۱۵. کدامیک از بخشهای سازمانی با اهداف سازمان ارتباط غیر مستقیم دارد؟

الف. بخش ستادی ب. بخش عملیات ج. بخش مهندسی د. مدیریت میانی  
۱۶. تمرکز بر فعالیتهای اصلی و واگذاری مابقی فعالیتها به دیگر شرکتها از خصوصیات کدام سازمانها می باشد؟

الف. سازمانهای پروژه ای

ج. سازمانهای یادگیرنده

۱۷. کدامیک از گزینه های زیر جزء شاخصهای تعیین کننده در طرح ریزی داخل کارخانه می باشد؟

الف. شرایط آب و هوایی ب. سیستم اطلاعات

ج. نیروی کار د. قوانین مالیاتی

۱۸. اگر هزینه ثابت یک شرکت ۳۰۰۰/۰۰۰ و هزینه متغیر برای هر واحد کالا ۶۰۰ ریال باشد در صورتیکه قیمت فروش کالا ۴۰۰۰ ریال باشد نقطه سر به سر کدام گزینه می باشد؟

الف. ۷۵۲/۵ ب. ۳۲۶/۴ ج. ۵۰۰ د. ۸۸۲/۴

۱۹. هزینه های سفارش دهی و هزینه نگهداری بترتیب از راست به چپ معادل کدام گزینه می باشد؟

الف.  $\frac{fCS}{Q}, \frac{RCS}{Q}$  ب.  $\frac{Q}{fCI}, \frac{RCS}{Q}$  ج.  $\frac{Q}{fCI}, \frac{RCS}{Q}$  د.  $\frac{CS}{Q}, \frac{RfI}{Q}$

۲۰. اگر حداکثر موجودی مجاز کالا ۴۰۰ و ذخیره احتیاطی ۱۰۰ واحد کالا، زمان انتظار ۵ روز و مدت زمان رسیدن موجودی از حداکثر به حداقل ۳۰ روز باشد نقطه تجدید سفارش را محاسبه کنید.

الف. ۳۰۰ ب. ۴۰۰ ج. ۲۰۰ د. ۱۵۰

۲۱. کدامیک از موارد زیر از معایب مهندسی معکوس می باشد؟

الف. کاهش کیفیت ب. افزایش هزینه ج. کاهش تخصص د. اتلاف زمان

۲۲. کدام روش برنامه ریزی پروژه زیر برای پروژه های فاقد فعالیت احتمالی با زمانهای احتمالی مناسب تر است؟

الف. PERT ب. CPM ج. GERT د. GANT

۲۳. کدامیک از نمودارهای کیفی برای اندازه گیری دامنه تغییر مشخصه اندازه گیری شده نمونه ها بکار می رود؟

الف. X ب. P ج. C د. R

۲۴. کدام نوع اعتصاب باعث تعطیلی کار و حتی ترک نکردن محل اعتصاب در ساعات غیر کاری می شود؟

الف. اعتصاب خشک ب. تحصن ج. اعتصاب حین کار د. اعتصاب و تعطیلی کار

۲۵. استراتژی تدافعی در چه دورانی از عمر سازمان انتخاب می گردد؟

الف. افول ب. بلوغ ج. رشد د. تولد



استان:

# کارشناسی (تجميع)

تعداد سوالات: تستی: ۲۵ تشریحی: ۵  
زمان آزمون (دقیقه): تستی: ۴۰ تشریحی: ۴۰

نام درس: مبانی مدیریت صنعتی  
رشته تحصیلی / گد درس: مدیریت صنعتی - تجميع ۱۳۳۸۰۰۲

مجاز است.

استفاده از: --

گد سری سؤال: یک (۱)

## سئوالات تشریحی

۱. چهار مورد از مهارتهای مورد نیاز یک مدیر صنعتی را مختصراً توضیح دهید؟ ۱ نمره

۲. ISO ۹۰۰۰ را تشریح نمایید؟ ۱ نمره

۳. با توجه به جدول زمانی فعالیتهای پروژه زیر مطلوبست:

الف. شبکه پروژه را رسم کنید. ۰/۵ نمره

ب. واریانس شبکه را محاسبه کنید. ۱ نمره

ج. مسیر بحرانی را مشخص کنید. ۰/۵ نمره

فعالیت	پیش نیاز	زمان محتمل	زمان خوشبینانه	زمان بدبینانه
A	-	6	5	8
B	-	5	4	6
C	A	3	1	4
D	B	5	4	6
E	A	3	2	3
F	D,E	3	3	4
G	F,C	6	6	7

۴. چهار مورد از ویژگیهای مشترک کشورهای صنعتی را بنویسید. ۱ نمره

۵. چهار مورد از مزایای تولید ناب را بنویسید. ۱ نمره

شماره سوال	پاسخ صحیح
1	د
2	الف
3	د
4	ب
5	د
6	الف
7	الف
8	الف
9	الف
10	د
11	د
12	الف
13	الف
14	د
15	الف
16	ب
17	ب
18	د
19	ج
20	د
21	الف
22	الف
23	د
24	ب
25	الف